

## Halbjahresbericht

Brügg/Biel, 29. August 2018

### **Biella Group im ersten Halbjahr 2018 mit stabiler Geschäftsentwicklung – konzernweite Restrukturierungen kommen planmässig voran**

- \_Umsatz leicht über Vorjahr
- \_Umsetzung der konzernweiten Restrukturierungen verläuft planmässig
- \_Restrukturierungseinmalaufwendungen belasten Ergebnis – bereinigtes Ergebnis auf Vorjahresniveau

#### **Umsatz leicht über Vorjahr – Innovationen leisten positive Beiträge**

Der Umsatz erreichte im Berichtszeitraum CHF 59.8 Mio. (Vorjahr: CHF 59.3 Mio.) und lag damit knapp 1% über dem Vorjahr. Zu dieser – angesichts des weiterhin rückläufigen Marktes für klassische Büroartikel – erfreulichen Entwicklung hat neben positiven Währungsumrechnungseffekten vor allem auch unsere Innovations- und Digitalisierungsoffensive beigetragen. Mit Leistungsangeboten und organisatorischen Anpassungen für die stark wachsenden digitalen Vertriebsformate sowie den neu lancierten, innovativen Produkten konnten erkennbar steigende Umsätze erzielt werden.

Bei der Beurteilung der Halbjahresresultate ist grundsätzlich die ausgeprägte Saisonalität des Büroartikelgeschäftes mit einer im Vergleich zum ersten Halbjahr deutlich umsatz- und ertragsstärkeren zweiten Jahreshälfte zu beachten.

#### **Konzernweite Restrukturierungen werden planmässig umgesetzt**

Im März dieses Jahres hatte Biella umfangreiche konzernweite Restrukturierungen bekannt gegeben. Diese erstrecken sich auf die Schliessungen des Werkes in Szydlowiec (PL) sowie der lokalen Vertriebsseinheiten in Warschau (PL) und Hoorn (NL). Damit werden Produktion und Vertrieb für das europaweite Geschäft ausserhalb der Schweiz bei der Biella-Falken GmbH in Peitz (D) konzentriert, um künftig in bedeutendem Umfang die Produktivität und Ertragskraft der Biella Group zu stärken.

Die Umsetzung der Massnahmen wurde seither mit Hochdruck vorangetrieben. Inzwischen konnten, teilweise sogar rascher als geplant, die Übertragung der Kundenbeziehungen und die Verlagerung von Anlagen auf die Biella-Falken GmbH (Peitz, D) sowie der Mitarbeiterabbau an den betroffenen Standorten weitgehend abgeschlossen werden. Für die betroffenen Mitarbeitenden wurden sozialverträgliche Lösungen vereinbart.

## Ergebnis stark von Einmalaufwendungen für konzernweite Restrukturierungen belastet – bereinigtes operatives Ergebnis auf Vorjahresniveau

Aufgrund der Restrukturierungseinmalaufwendungen liegen das Konzernergebnis mit CHF -5.9 Mio. (Vorjahr: CHF -1.9 Mio.) und das Betriebsergebnis mit CHF -5.8 Mio. (Vorjahr: CHF -1.5 Mio.) jeweils deutlich unter Vorjahr. Mit der zügigen Umsetzung der Umstrukturierung ist bereits im ersten Halbjahr 2018 ein Grossteil der Restrukturierungskosten angefallen. Diese belaufen sich per 30. Juni auf insgesamt CHF 4.1 Mio. und liegen damit im Plan. Bereinigt um diese Sonderaufwendungen hat sich das Konzernergebnis mit CHF -1.7 Mio. im Vergleich zum Vorjahr (CHF -1.9 Mio.) leicht besser entwickelt. Auch das bereinigte Betriebsergebnis erreicht – trotz des signifikanten Anstiegs der Rohmaterialkosten – mit CHF -1.7 Mio. (Vorjahr: CHF -1.5 Mio.) knapp das Vorjahresniveau. Dazu haben vor allem die kontinuierlichen Anstrengungen zur Steigerung der Effizienz und weitere Kostenoptimierungen beigetragen.

### Kennzahlen der Biella Group 1. Semester 2018

	Jan.- Juni 2018	Jan.- Juni 2017	Veränderung	Jan.-Dez. 2017
	in Mio. CHF	in Mio. CHF	in %	in Mio. CHF
<b>Erfolgsrechnung</b>				
Nettoumsatz	59.8	59.3	1%	130.7
Betriebsergebnis EBIT	-5.8	-1.5	-276%	2.7
Betriebsergebnis EBIT ohne Restrukturierungsaufwendungen	-1.7	-1.5	-13%	2.7
Konzernergebnis	-5.9	-1.9	-210%	3.2
Konzernergebnis ohne Restrukturierungsaufwendungen	-1.7	-1.9	11%	3.2

	30.06.2018	30.06.2017	Veränderung	31.12.2017
	in Mio. CHF	in Mio. CHF	in %	in Mio. CHF
<b>Bilanz</b>				
Umlaufvermögen	52.7	52.9	0%	63.4
Anlagevermögen	45.5	45.9	-1%	47.3
Total Aktiven	98.2	98.8	-1%	110.7
Fremdkapital	34.3	34.6	-1%	38.5
Eigenkapital	63.9	64.2	0%	72.2
Total Passiven	98.2	98.8	-1%	110.7

Nettoliquidität	5.5	6.6	-17%	13.6
-----------------	-----	-----	------	------

Weiterhin erfreulich stellt sich das Bilanzbild der Biella Group dar. Trotz der Restrukturierungsaufwendungen hat sich das Eigenkapital – mit einer nahezu konstanten Eigenkapitalquote von 65.1% (Vorjahr: 64.9%) – nur geringfügig auf CHF 63.9 Mio. (Vorjahr: CHF 64.2 Mio.) reduziert. Um die Produktionsverlagerungen im Rahmen der Restrukturierung zu flankieren, wurden die Vorräte vorübergehend erhöht. Dies hat neben dem leicht gestiegenen Umsatz zu einem gegenüber dem Vorjahr um CHF 3.2 Mio. erhöhten Working Capital geführt. Ebenfalls wurde dadurch die Nettoliquidität, die von CHF 6.6 Mio. auf CHF 5.5 Mio. zurückgegangen ist, temporär belastet. Gleichzeitig konnten die Finanzschulden plangemäss weiter abgebaut werden.

**Ausblick**

Die zweite Jahreshälfte wird weiterhin hohe Anforderungen an das Unternehmen stellen.

So gilt es, mit dem eingeschlagenen Weg der Innovation und Digitalisierung weiterhin positive Gegenimpulse zum allgemein rückläufigen Markt zu setzen. Am erweiterten Standort Peitz wird ab September die Fertigung für das Jahresendgeschäft hochgefahren. Dies wird zu einer schrittweisen weiteren Verbesserung der Effizienz und Ertragskraft der Biella Group führen.

Wir sind zuversichtlich, dass Biella mit diesen strategischen Stossrichtungen gut für die Zukunft gerüstet ist und nach dem von der Restrukturierung geprägten Übergangsjahr 2018 wieder deutlich steigende EBIT-Margen erwirtschaften wird.

Biella-Neher Holding AG



Rolf U. Sutter  
Präsident des Verwaltungsrats



Marco Arrigoni  
Chief Executive Officer

# Konzern

## Erfolgsrechnung per 30. Juni 2018

	30.06.2018 in TCHF	30.06.2017 in TCHF
Nettoumsatz aus Lieferungen u. Leistungen	59'802	59'262
Bestandsveränderungen Halb- und Fertigprodukte	1'545	-2'210
Andere betriebliche Erträge	477	318
<b>Total Ertrag</b>	<b>61'824</b>	<b>57'370</b>
Materialaufwand	-36'846	-33'137
Personalaufwand	-18'356	-17'354
Andere betriebliche Aufwendungen	-6'126	-6'162
Restrukturierungsaufwendungen	-4'148	0
Abschreibungen auf Sachanlagen	-1'648	-1'829
Abschreibungen auf immateriellen Anlagen	-502	-431
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>-5'802</b>	<b>-1'543</b>
<i>Nachrichtlich:</i>		
<b>Betriebsergebnis ohne Restrukturierungsaufwendungen</b>	<b>-1'654</b>	<b>-1'543</b>
Finanzertrag	273	210
Finanzaufwand	-255	-317
<b>Finanzergebnis</b>	<b>18</b>	<b>-107</b>
<b>Ordentlicher Gewinn vor Steuern</b>	<b>-5'784</b>	<b>-1'650</b>
Betriebsfremder Ertrag	12	0
Betriebsfremder Aufwand	-43	-39
<b>Betriebsfremdes Ergebnis</b>	<b>-31</b>	<b>-39</b>
<b>Konzernergebnis vor Steuern</b>	<b>-5'815</b>	<b>-1'689</b>
Steuern	-59	-207
<b>Konzernergebnis</b>	<b>-5'874</b>	<b>-1'896</b>
<i>Nachrichtlich:</i>		
<b>Konzernergebnis ohne Restrukturierungsaufwendungen</b>	<b>-1'726</b>	<b>-1'896</b>

# Konzern

## Bilanz per 30. Juni 2018

	30.06.2018 in TCHF	30.06.2017 in TCHF
<b>Aktiven</b>		
<b>Umlaufvermögen</b>		
Flüssige Mittel	13'338	17'180
Wertschriften	2	2
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	19'899	18'188
Andere Forderungen	1'448	1'810
Vorräte	16'960	14'604
Aktive Rechnungsabgrenzungen	1'084	1'140
<b>Total Umlaufvermögen</b>	<b>52'731</b>	<b>52'924</b>
<b>Anlagevermögen</b>		
Grundstücke und Bauten	29'920	30'143
Technische Anlagen und Maschinen	12'176	12'657
Übrige Sachanlagen	1'673	1'042
Finanzanlagen	13	10
Immaterielle Anlagen	1'681	2'053
<b>Total Anlagevermögen</b>	<b>45'463</b>	<b>45'905</b>
<b>Total Aktiven</b>	<b>98'194</b>	<b>98'829</b>
<b>Passiven</b>		
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>		
Kurzfristige Bankverbindlichkeiten	2'488	2'740
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	8'674	7'814
Sonstige Verbindlichkeiten	3'622	3'673
Kurzfristige Rückstellungen	3'494	91
Passive Rechnungsabgrenzungen	5'579	5'314
<b>Total kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>23'857</b>	<b>19'632</b>
<b>Langfristiges Fremdkapital</b>		
Finanzverbindlichkeiten	5'316	7'804
Sonstige langfristige Verbindlichkeiten	87	1'310
Rückstellungen	5'043	5'917
<b>Total langfristiges Fremdkapital</b>	<b>10'446</b>	<b>15'031</b>
<b>Eigenkapital</b>		
Aktienkapital	3'320	3'320
Kapitalreserven	1'500	1'500
Eigene Aktien	-63	-63
Gewinnreserven	65'008	61'305
Konzernergebnis Geschäftsjahr	-5'874	-1'896
<b>Total Eigenkapital</b>	<b>63'891</b>	<b>64'166</b>
<b>Total Passiven</b>	<b>98'194</b>	<b>98'829</b>
<b>Nettoliiquidität <sup>1)</sup></b>	<b>5'536</b>	<b>6'638</b>

<sup>1)</sup> Flüssige Mittel und Wertschriften abzüglich kurzfristiger und langfristiger Finanzverbindlichkeiten.